

# CELLNEX TELECOM & NAVANTIA:

la apuesta por la competencia  
intercultural como valor añadido  
en C&B.

# CELLNEX TELECOM

- 2018 IHR meeting
- Fase de crecimiento internacional importante
- Asignaciones internacionales
- Diversidad cultural en equipos internacionales
- Relación matriz española-filiales europeas

The logo for Cellnexus, featuring the word "cellnexus" in a lowercase, sans-serif font. The word "cell" is in green, and "nexus" is in dark blue. To the right of the text is a stylized signal icon consisting of three curved lines in green and blue, representing radio waves or a signal strength indicator.

cellnexus

# NAVANTIA

- 2022
- Proyecto de gran envergadura con Arabia Saudí
- Asignaciones internacionales
- Equipos españoles que trabajan desde España con Arabia Saudí



El 18 % de las **asignaciones internacionales** fracasan porque los **expatriados no logran adaptarse** al país de destino.

Fuente: Brookfield 2016 Global Mobility Survey .

# EL ICEBERG CULTURAL



## **Cultura visible**

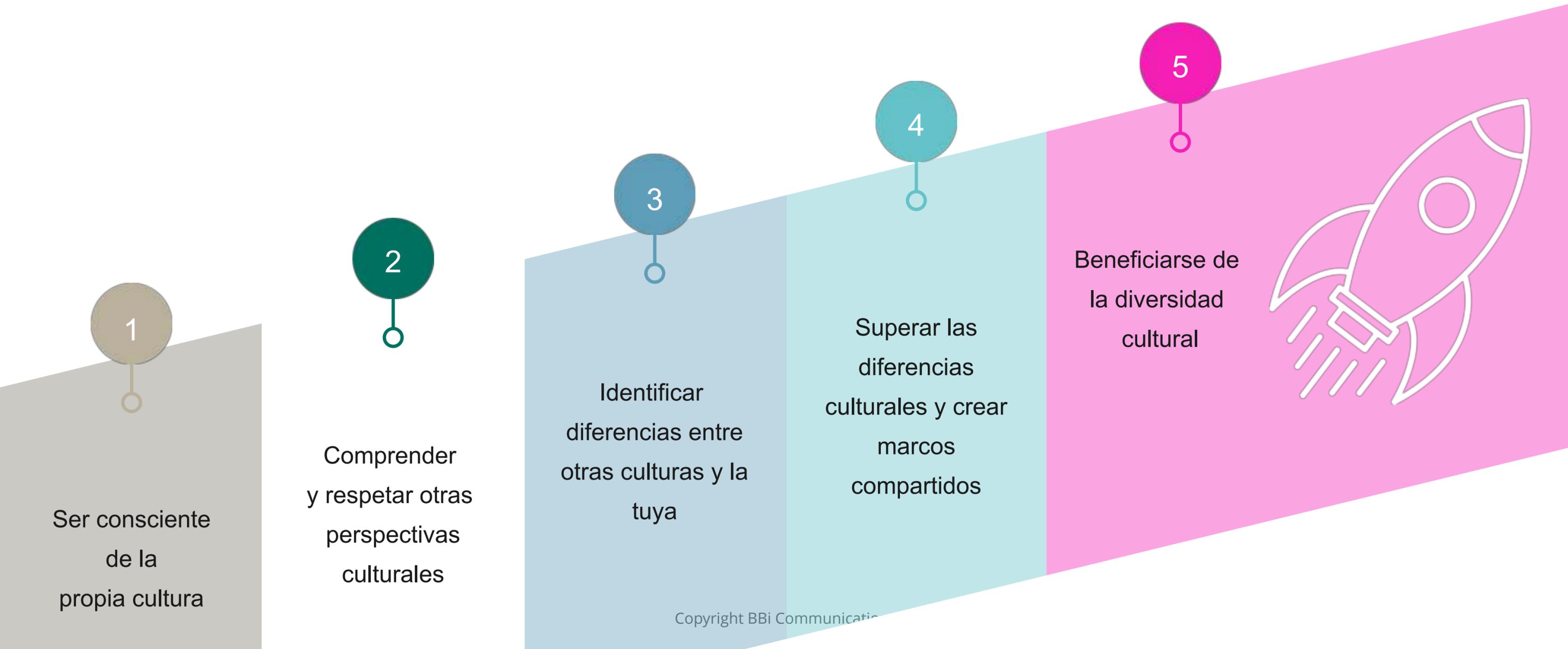
Comportamiento,  
manifestaciones  
comunicativas y práctica

---

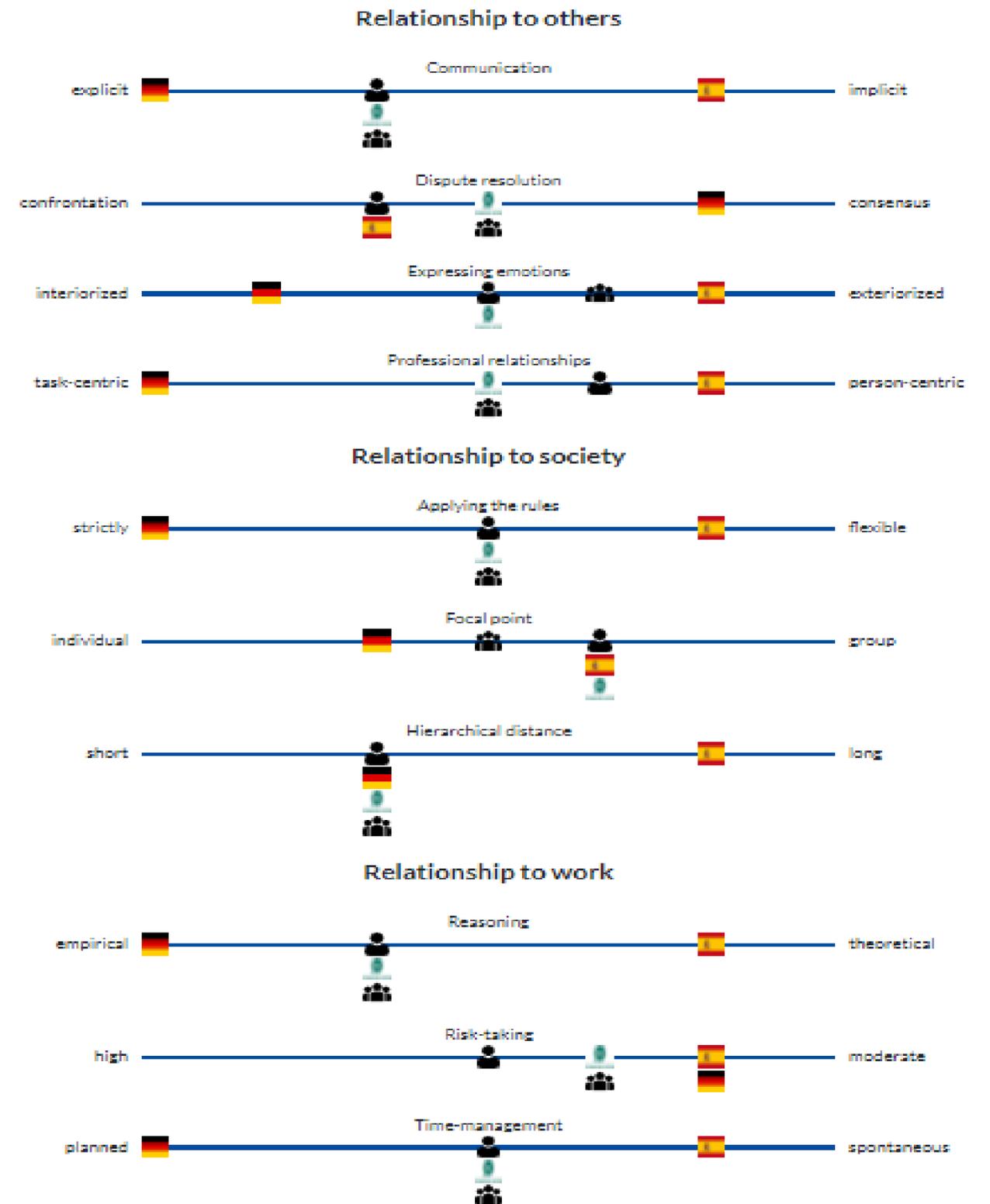
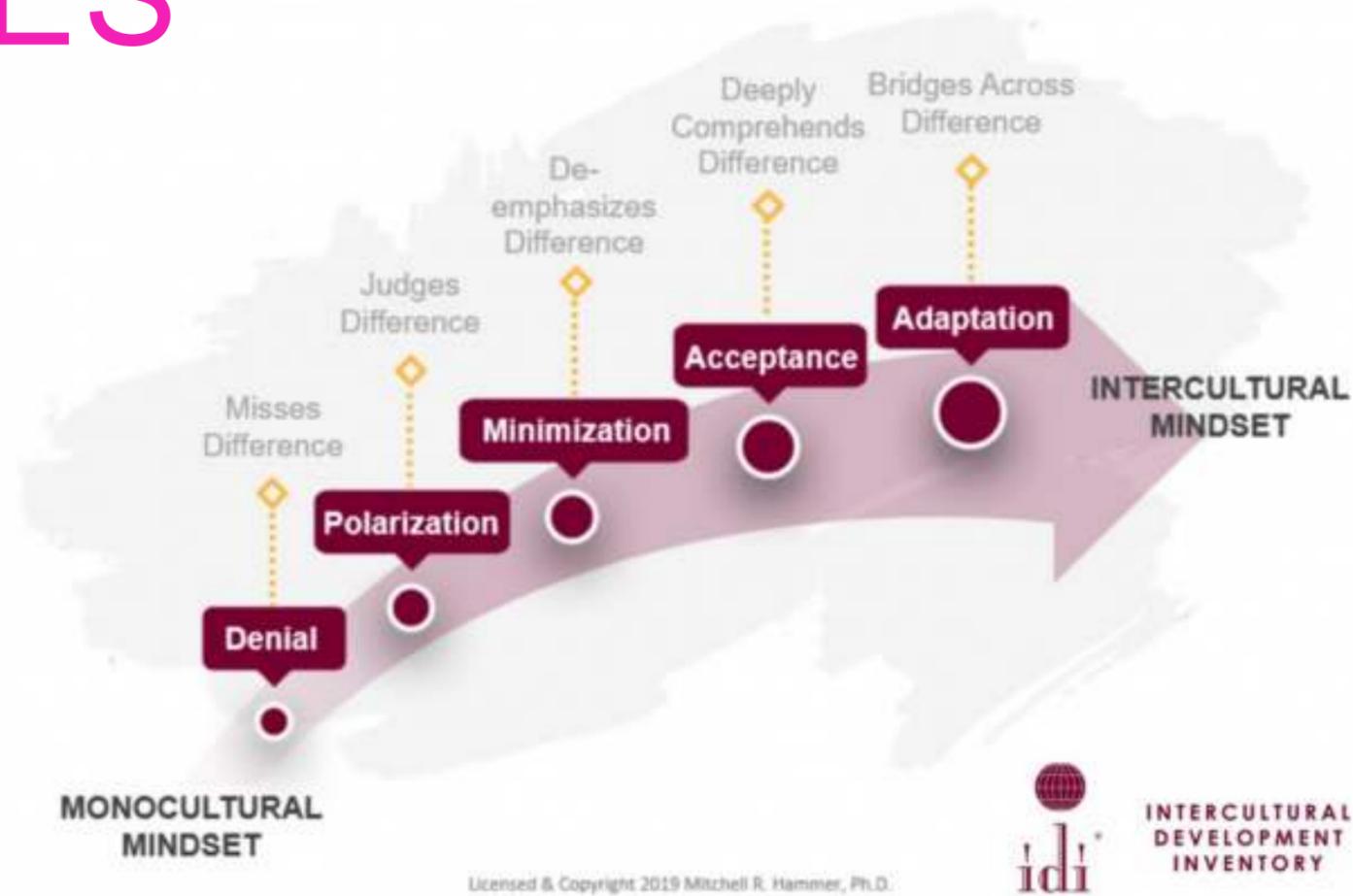
## **Invisible**

Valores, creencias,  
actitudes, normas,  
códigos

# COMPETENCIA INTERCULTURAL: 5 PASOS



# NUESTRAS HERRAMIENTAS INTERCULTURALES





«No vemos las cosas como son.  
Vemos las cosas como somos NOSOTROS».  
Anaïs Nin

# DESARROLLANDO LA COMPETENCIA INTERCULTURAL

**CUÁNDO**

**Liderando entre culturas**

**Colaborando entre culturas**

**Movilidad entre culturas**

**CÓMO**

**Programas de formación**

**PARA QUIÉN**

Managers de equipos culturalmente diversos

Equipos internacionales

Asignados internacionales

**Sesiones de Coaching**

Top management

Equipos locales

Short term assignments

**Herramientas virtuales**

Colaboraciones internacionales (clientes/proveedores)

Familias

**Workshops temáticos**

**Curso online de sensibilización**

RRHH&DEI

**Webinars de sensibilización**



# LA competencia intercultural

## PARA



Minimizar el riesgo de fracaso de la expatriación



Mejorar seguridad emocional y psicológica



Maximizar el potencial de los equipos diversos



Liderazgo culturalmente ágil e inclusivo



Mayor creatividad e innovación



Mayor éxito en proyectos internacionales



Fusiones y adquisiciones internacionales más sólidas



Mejorar la atracción y retención de talento

# beneficios de la competencia intercultural



Existe una clara correlación entre diversidad cultural e incremento de la innovación en las organizaciones.

Fuente: Jones, G., Chirino Chace, B. y Wright, J. (2020), «Cultural diversity drives innovation: empowering teams for success», International Journal of Innovation Science.

# beneficios de la competencia intercultural



**El 30 % de los fracasos de fusiones y adquisiciones internacionales se debe a cuestiones culturales.**

Fuente: London School of International Communication, 2019.



ya DESARROLLAN SU COMPETENCIA

INTERCULTURAL CON NOSOTROS

# ¡HABLEMOS!

## OFICINAS

España: Madrid y Barcelona

Suecia: Estocolmo, Gotemburgo y Malmö

Finlandia: Helsinki

## TELÉFONO

+34 615 535 285

## WEB

[www.bbicomunication.com](http://www.bbicomunication.com)

## DIRECCIÓN DE EMAIL

[jenny.hoefliger@bbicomunication.com](mailto:jenny.hoefliger@bbicomunication.com)

