

CELLNEX TELECOM & NAVANTIA:

la apuesta por la competencia
intercultural como valor añadido
en C&B.

CELLNEX TELECOM

- 2018 IHR meeting
- Fase de crecimiento internacional importante
- Asignaciones internacionales
- Diversidad cultural en equipos internacionales
- Relación matriz española-filiales europeas

The Cellnex logo is displayed within a large white circle. The word "cellnex" is written in a lowercase, sans-serif font. The "cell" part is in a vibrant green, and the "nex" part is in a dark blue-grey. To the right of the text is a stylized signal icon consisting of three curved lines in shades of green and blue, representing radio waves or a mobile network signal.

NAVANTIA

- 2022
- Proyecto de gran envergadura con Arabia Saudí
- Asignaciones internacionales
- Equipos españoles que trabajan desde España con Arabia Saudí



El 18 % de las **asignaciones internacionales** fracasan porque los **expatriados no logran adaptarse** al país de destino.

Fuente: Brookfield 2016 Global Mobility Survey .

EL ICEBERG CULTURAL



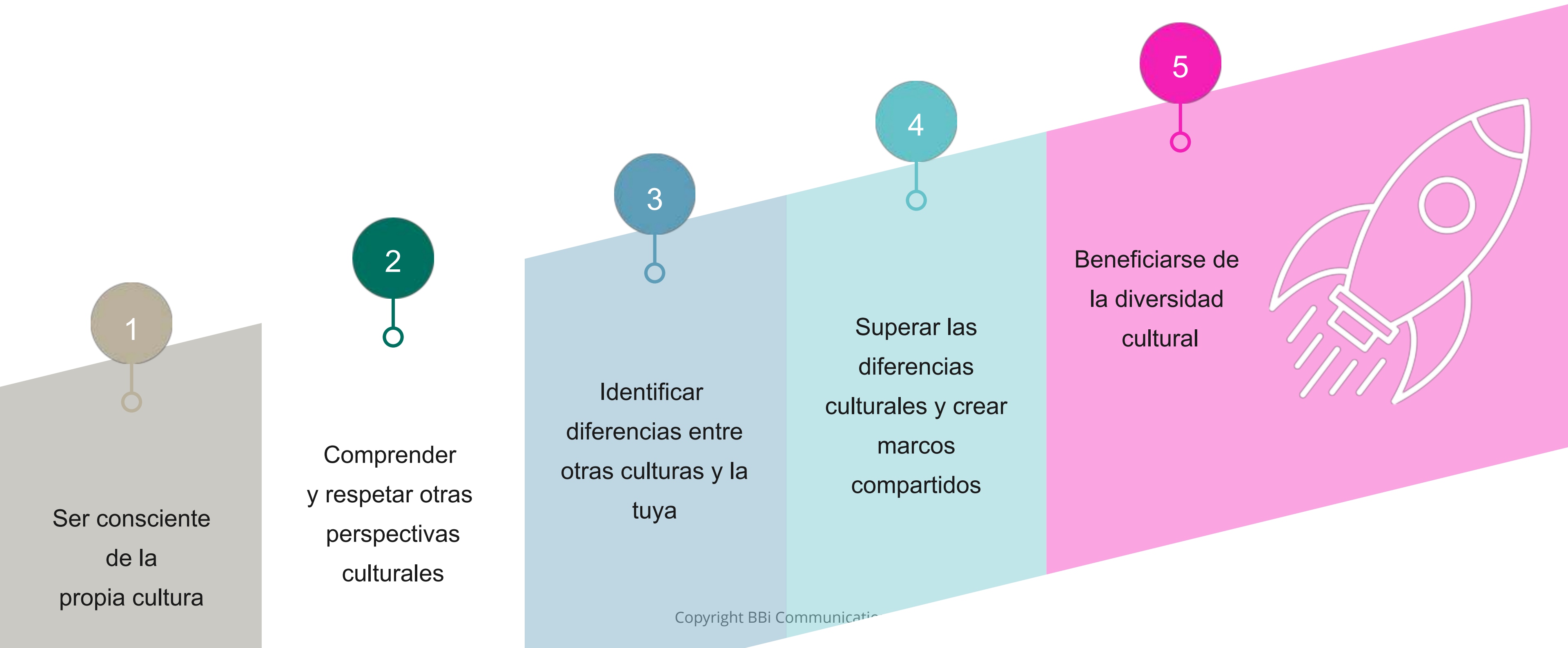
Cultura visible

Comportamiento,
manifestaciones
comunicativas y práctica

Invisible

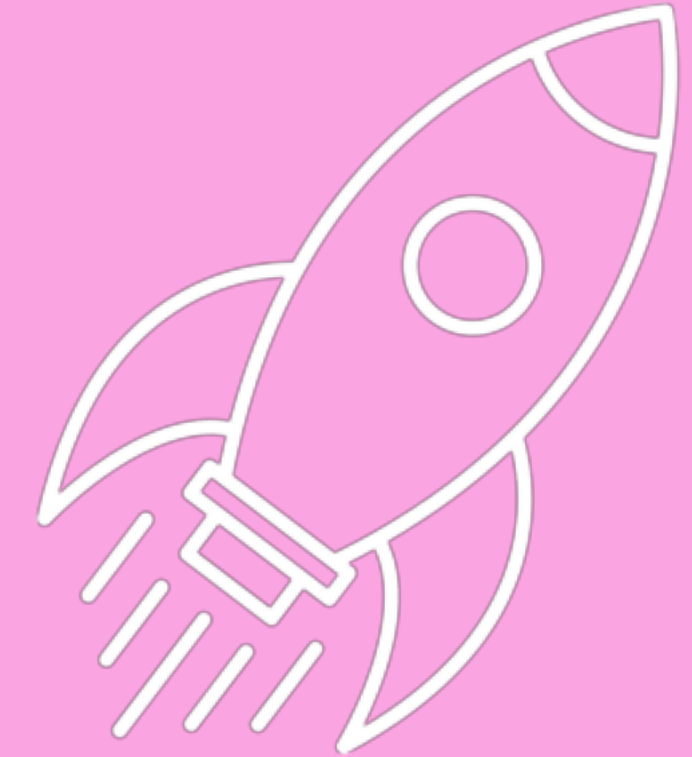
Valores, creencias,
actitudes, normas,
códigos

COMPETENCIA INTERCULTURAL: 5 PASOS

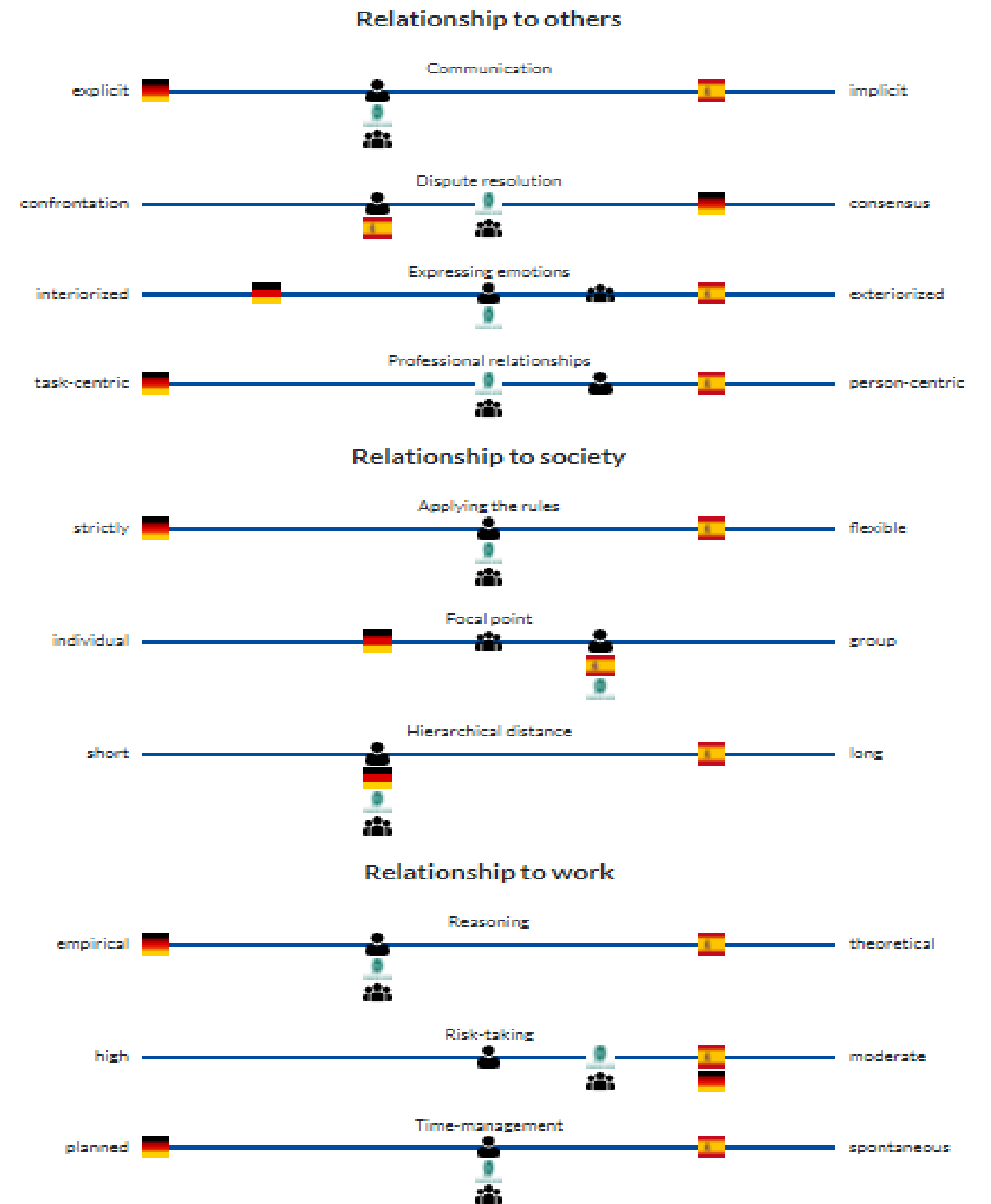
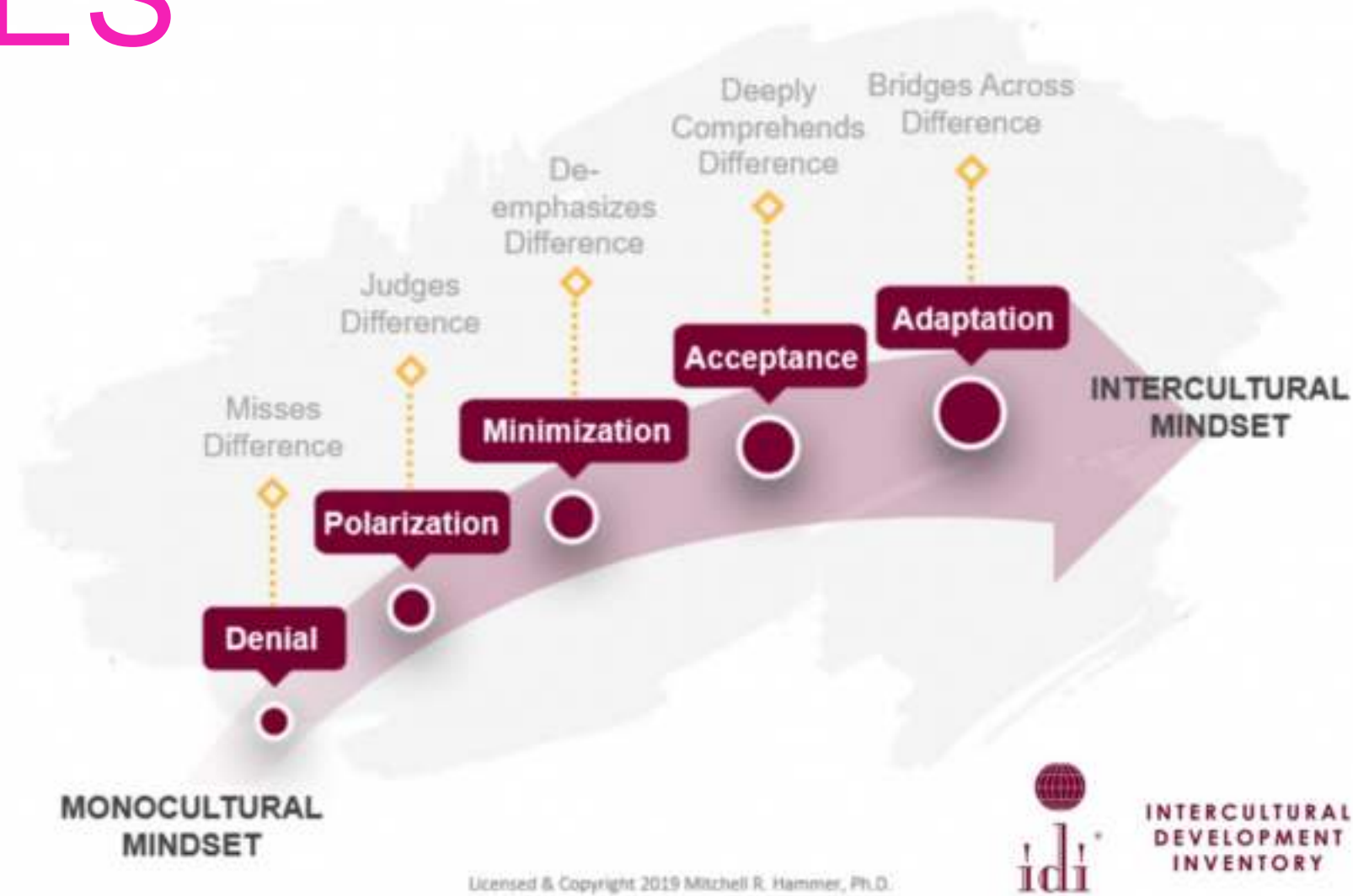


5

Beneficiarse de la diversidad cultural



NUESTRAS HERRAMIENTAS INTERCULTURALES





«No vemos las cosas como son.
Vemos las cosas como somos NOSOTROS».
Anaïs Nin

DESARROLLANDO LA COMPETENCIA INTERCULTURAL

CUÁNDO

Liderando entre culturas

Colaborando entre culturas

Movilidad entre culturas

CÓMO

Programas de formación

PARA QUIÉN

Managers de equipos culturalmente diversos

Equipos internacionales

Asignados internacionales

Sesiones de Coaching

Top management

Equipos locales

Short term assignments

Herramientas virtuales

Colaboraciones internacionales (clientes/proveedores)

Familias

Workshops temáticos

Curso online de sensibilización

RRHH&DEI

Webinars de sensibilización



LA competencia intercultural

PARA



Minimizar el riesgo de fracaso de la expatriación



Mejorar seguridad emocional y psicológica



Maximizar el potencial de los equipos diversos



Liderazgo culturalmente ágil e inclusivo



Mayor creatividad e innovación



Mayor éxito en proyectos internacionales



Fusiones y adquisiciones internacionales más sólidas



Mejorar la atracción y retención de talento

beneficios de la competencia intercultural



Existe una clara correlación entre diversidad cultural e incremento de la innovación en las organizaciones.

Fuente: Jones, G., Chirino Chace, B. y Wright, J. (2020), «Cultural diversity drives innovation: empowering teams for success», International Journal of Innovation Science.

beneficios de la competencia intercultural



El 30 % de los fracasos de fusiones y adquisiciones internacionales se debe a cuestiones culturales.

Fuente: London School of International Communication, 2019.



ya DESARROLLAN SU COMPETENCIA

INTERCULTURAL CON NOSOTROS

¡HABLEMOS!

OFICINAS

España: Madrid y Barcelona

Suecia: Estocolmo, Gotemburgo y Malmö

Finlandia: Helsinki

TELÉFONO

+34 615 535 285

WEB

www.bbicomunication.com

DIRECCIÓN DE EMAIL

jenny.hoefliger@bbicomunication.com

